

13 ינואר 2014

לכבוד

פרופ' יוסף רוזנמן

יו"ר האיגוד הקרדיולוגי בישראל

## פורום לימודי ניהול לרופאים קרדיולוגים בכירים

### רקע

רופאים רבים משמשים בתפקידים כמנהלים של מחלקות בבתי חולים, מרפאות חוץ, מרפאות פרטיות ועוד. לרופאים אלה הכשרה גבוהה ומעמיקה בתחומם המקצועי, אולם רובם חסרי הכשרה ניהולית פורמלית למרות עיסוקם הניהולי. לאור זאת, להב פיתחה בשנים האחרונות תכניות ניהול מתקדמות וייעודיות, המבוססות על הידע שנצבר בפקולטה לניהול באוניברסיטת תל-אביב במסגרת התכנית במינהל מערכות בריאות ובלהב. התכניות משלבות תכנים מתקדמים מתוך עולמות התוכן של מנהל עסקים ומנהל מערכות בריאות, ומיועדות להעניק ידע וכלי ניהול מעשיים לרופאים בכירים ממגוון איגודים מקצועיים.

בתכניות אלה, שלהב קיימה במהלך השנים בשיתוף האיגודים המקצועיים, השתתפו המטולוגים, אונקולוגים, ראומטולוגים ונפרולוגים. תכניות אלה זכו להצלחה רבה ובחלקן אף נפתח מחזור לימודים שני ושלישי. התכנית מיועדת לכ-40 קרדיולוגים בכירים בעלי משרות ניהול במערכות הבריאות השונות, והיא תפותח בהתאם לצרכים הייחודיים שלהם, ובהתאם לסקר צרכים שייערך בקרב המשתתפים הפוטנציאליים.

מטרת התכנית הינה ליצור קרקע לדיאלוג ולהפריה הדדית בין הרופאים הבכירים הבאים ממגוון רחב של מוסדות רפואיים ותחומי התמחות מגוונים בתוך התחום המקצועי הרחב. באמצעות התכנים המתקדמים שיועברו בתכנית, יתעדכנו הרופאים המנהלים בתכנים החדשניים ביותר בעולם הניהול ויקבלו אפשרות לשפר את מיומנותם והבנתם את האתגרים הניצבים בפני המנהל במערכת הבריאות, ולשתף אחרים בתובנות ובידע שלהם.

© כל הזכויות שמורות ללהב. ב.ה.ב. (1992) לימודי הכשרה בניהול בע"מ.  
הרינו מתחייבים בפניכם כי לא יעשה כל שימוש מסחרי בתוכן או בפרטים מתוך הצעה זו ולא תיעשה כל פנייה מצדנו, במישרין או בעקיפין, למרצה שהוצג לנו במסגרת הצעה זו ו/או התכנית אלא באמצעות ל.ה.ב. (1992) לימודי הכשרה בניהול בע"מ וזאת לתקופה של 12 חודשים מיום תאריך ההצעה או סיום התכנית, המאוחר מביניהם.

### מבנה התכנית

התכנית תכלול סדרה של שמונה מפגשים<sup>1</sup> שיתקיימו בתדירות של אחת לשלושה עד ארבעה שבועות בשנת 2014, ככפוף לחגים ולכנסים רפואיים. המפגשים יתקיימו במתחם המנהלים של להב, בבניין רקנאטי, הפקולטה לניהול באוניברסיטת תל-אביב.

כל מפגש יכלול שלוש יחידות לימוד של 75 דקות (יחידת לימוד של הפקולטה לניהול שקולה לשעתיים אקדמיות). בכל מפגש יועבר ע"י מרצה או מרצים מובילים בתחום סביב נושא מרכזי מתחומי הניהול או ניהול מערכות בריאות. מרצי התכנית ייבחרו בהתאם לתחום מומחיותם בעולם התוכן הניהולי או מהעולם הרפואי-ניהולי.

סדר יום מוצע<sup>2</sup>:

13:30-14:15 התכנסות וארוחת צהריים

14:15-15:30 יחידת לימוד ראשונה

15:30-15:45 הפסקה

15:45-17:00 יחידת לימוד שנייה

17:00-17:15 הפסקה

17:15-18:30 יחידת לימוד שלישית

### תעודות

בסיום התכנית תוענק תעודה למשתתפים אשר נכחו בלפחות 80% מהמפגשים מטעם להב, בחתימת ראש האיגוד המקצועי, המנהל האקדמי של התכנית ומנכ"ל להב.

### תכני התכנית

להב תקיים פגישות מיקוד בהשתתפות מספר קרדיולוגים בכירים במטרה להגדיר את האתגרים המשמעותיים ביותר מולם מתמודדים רופאים אלה במציאות היומיומית.

התכנים הסופיים שייבחרו יועברו במגוון אמצעים כולל הרצאות פרונטאליות, סדנאות וסימולציות, חקרי מקרה ועוד. בנוסף למרצי האקדמיה ניתן לשלב במפגשים גם הרצאות אורח של בכירים מהעולם העסקי, ומנהלים מארגוני בריאות. להלן מפורטים עשרה נושאים לדוגמה מתוך תכנית שהתקיימו בעבר לרופאים מאיגודים שונים:

- מנהיגות כרשת - זיהוי, פיתוח ומינוף הון חברתי
- ניהול ופיתוח עבודת צוות במערכת הבריאות
- יצירת שיתופי פעולה בארגוני בריאות
- פסיכולוגיה חיובית וניתוח חוזקות למימוש הפוטנציאל האישי
- Pay for Performance - שיטות תגמול רופאים וספקי שירות אחרים במערכות הבריאות

<sup>1</sup> ניתן להרחיב את היקף התכנית בהתאם לצרכי המשתתפים

<sup>2</sup> ניתן לקיים את התכנית גם בשעות מאוחרות יותר ולכלול ארוחת ערב במקום ארוחת צהריים

- עקרונות הניהול הממוקד - ניהול התפעול במערכות בריאות
- השינויים הצפויים בשירותי הבריאות בעולם ב-20 השנים הבאות
- שיקולי עלות תועלת בבריאות ורפואה
- כלכלת בריאות וחברות התרופות
- רפואת העתיד - כלים ניהוליים, חדשים

## להב, הפקולטה לניהול באוניברסיטת תל-אביב

### הבית האקדמי שלך לפיתוח מצוינות ניהולית

להב, המובילה את תחום פיתוח המנהלים כבר 45 שנה ומהווה חלק אינטגרלי מהפקולטה לניהול באוניברסיטת תל-אביב, הינה בית אקדמי למנהלים לפיתוח ידע, מיומנויות וכישורים לאורך כל שנות הקריירה הניהולית שלהם.

#### עושר תכנים ומרצים

תכניות הניהול של להב הן המתקדמות והאיכותיות ביותר בתחום הניהול והעסקים, ומשקפות את עולמות התוכן העדכניים ביותר, המבוססים על שילוב הידע המפותח והקיים בארץ ובחו"ל, הן מהאקדמיה והן מהשטח. התכנים מיועדים למנהלים ולהנהלות של חברות וארגונים במגזר העסקי, הציבורי והארגוני, ומועברים על-ידי מיטב המרצים מהאקדמיה בארץ ומחו"ל, ועל-ידי מנכ"לים ויועצים בכירים. אנו מציעים מגוון רחב ועשיר של **תכני ליבה במנהל עסקים (MBA flavors)** כמו גם **תכנים מתקדמים (Beyond MBA)**. דגש מיוחד מושם על תכנים המתאימים לחברות הפועלות בסביבה גלובלית ועל פיתוח תכניות בינלאומיות למנהלים מהארץ ומחו"ל בשיתוף שותפינו הבינלאומיים. עושר התכנים והמרצים, כמו גם היכרותנו העמוקה עם צרכי הידע המשתנים של מנהלים וניסיונו רב השנים בהכשרת מנהלים מחברות מובילות, מאפשרים לנו לתת מענה כולל לצרכי ידע מגוונים של חברות ומנהלים.

#### שילוב ידע אקדמי וכלים יישומיים

התמחותנו העיקרית הנה שילוב אינטגרטיבי ומדויק של ידע אקדמי וכלים יישומיים. **תכניות ניהול ברישום פתוח** מתקיימות בהשתתפות מנהלים ממגוון ארגונים ובהן נלמדים כלי ניהול יישומיים מתקדמים לצד עולמות תוכן אקדמיים, תוך התמקדות והעמקה בעולם תוכן ייעודי בניהול. **תכניות ניהול מותאמות ארגון** מיועדות להנהלות ולקבוצות מנהלים מאותו ארגון. בתכניות אלה, להב מהווה שותף אסטרטגי לאנשי המקצוע הפנימיים בארגון לפיתוח וליצירת תהליך למידה אינטגרטיבי, המביא לידי ביטוי את צרכי הידע הייחודיים לארגון ולאוכלוסיית היעד של המנהלים, ובהתאם לאילוצי הסביבה העסקית, הארגונית והתרבותית.

#### חווית למידה בבית אקדמי

אנו מקפידים על יצירת חווית למידה ייחודית ועל איכות תכניות ברמה הגבוהה ביותר. חווית הלמידה מעוררת השראה, גורמת למנהל להרחיב אופקים, לחשוב, להתעדכן ולהתחדש. איכות התכניות הגבוהה מעניקה למנהל ולארגון ערך ותועלות מיידיים ולטווח הארוך. הודות לכך להב מהווה עבור מנהלים בית אקדמי, לפיתוח ידע, יכולות וכישורים לאורך כל שנות הקריירה הניהולית שלהם (Lifelong Learning).